

ЖЕЛИМО ДА БУДЕМО...

(ВИЗИЈА)

Установа у којој сваки вртић чини део свог окружења
Отворен вртић где ће деца, родитељи и запослени задовољити
своје потребе за учењем и развојем
Вртић у коме се негује индивидуалност, самопоуздање,
различитост, толеранција
Установа у којој се промовишу интереси детета



РАЗВОЈНИ ПЛАН

ПРЕДШКОЛСКЕ УСТАНОВЕ "ДЕЧЈА РАДОСТ " ПАНЧЕВО

ОД 2011. ДО 2015. ГОДИНЕ.

ДАНАС СМО...

(МИСИЈА)

Установа која се бави васпитањем и образовањем
Негујемо различите програмске оријентације
Бринемо о исхрани, нези, социјалној и здравственој заштити
Подстичемо развој детета, васпитача – особља, развијамо свест о
правима и одговорностима
Негујемо међусобно уважавање и разумевање



ПРЕДШКОЛСКА УСТАНОВА
"ДЕЧЈА РАДОСТ" ПАНЧЕВО
УПРАВНИ ОДБОР
Ул.Жарка Зрењанина 25
Тел: 013/345-955,354-292
45-148, 351-866
Факс 345-332
dradost@panet.co.yu
www.decja-radost.co.yu
БРОЈ: 486/4
ДАТУМ: 14.9.2011.
ПАНЧЕВО

На основу члана 26. Статута Предшколске установе " Дечја радост" Панчево број 01-144 од 12.04.1993. године, 01-466 од 19.11.1997. године, 480/3 од 26.11.2003. године и 14/2 од 21.01.2005. године и члана 48. Закона о основама система васпитања и образовања (" Службени гласник Републике Србије", број 62/2003, 64/2003, 58/2004, 62/2004, 79/2005.- други закон и 101/2005.-други закон) , Управно одбор Предшколске установе " Дечја радост" Панчево, на седници одржаној 14.09.2011.. године , доноси

РАЗВОЈНИ ПЛАН
ПРЕДШКОЛСКЕ УСТАНОВЕ " ДЕЧЈА РАДОСТ" ПАНЧЕВО
ЗА ПЕРИОД 2011. ДО 2015. ГОДИНЕ

Према законским обавезама, Установа је формирала Стручни актив за развојно планирање и предузела све неопходне кораке како би у законском року донела Развојни план.

СТРУКТУРА

1. НЕШТО О НАМА

- 1.1. Лична карта Установе
- 1.2. Анализа стања
- 1.3. Ресурси

2. ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ

3. РАЗВОЈНИ ЦИЉЕВИ И ЗАДАЦИ

1. НЕШТО О НАМА

1.1. ЛИЧНА КАРТА УСТАНОВЕ

ИСТОРИЈАТ: Почетак бриге о деци, организованог рада са њима у нашем граду датира још пре давних 120 година. У време почетака истицана је важност тих институција које треба да служе за посредовање између породичног и школског васпитања, да се у њима деца развијају, телесно, умно, и постају способна за школско образовање. Поред социјалних, важни су били и педагошки разлози рада са децом. Са једне стране историја, афирмативна и обавезујућа, а са друге праћење савремених токова и научних достигнућа, две су главне снаге које обликују раст и развој Установе, од малих појединачних васпитних група на почетку до оног што је ПУ " Дечја Радост" данас - велика установа.

САДАШЊОСТ: ПУ "Дечја радост" Панчево у свом саставу има:

- 17 вртића на територији целог града
- централну кухињу
- 2184 деце укључене у различите облике рада, узраста 1 до 7 година.

Вртићи: " Бубамара" ул. Светог Саве 89 - наменски грађен објекат

" Лептирић" ул. Браће Јовановића 53- наменски грађен објекат

" Ласта" ул. Змај Јовина 19 - адаптирани објекат

" Шврћа" ул. Др Каспиновића 1а - адаптирани објекат

" Кекец" ул. Др Каспиновића 21- адаптирани објекат

" Веверица" ул. Јована Бјелића бб- наменски грађен објекат

" Сунце" Борисав Петров Браца 50 - адаптирани објекат

" Лане" ул. Жарка Зрењанина 57- адаптирани објекат

" Колибри" ул. Краља Милана Обреновића 4 - адаптирани објекат

" Цврчак" ул. Кеј Радоја Дакића бб- адаптирани објекат

" Славуј" ул. Браће Јовановића 115 - наменски грађен објекат

" Невен" ул. Гробљанска 17 - адаптирани објекат

" Бамби" ул. Краља Милана Обреновића бб- наменски грађен објекат

" Љиљан" ул. Милоша Требињца 2-4-адаптирани објекат

" Пупољак" ул. Дринска бб-наменски грађен објекат

" Чуперак" ул. Вељка Влаховића бб- наменски грађен објекат

" Петар Пан" ул. Козарачка бб - наменски грађен објекат

Адаптирани простори у 2010. години:

" Пахуљица" - закупљен простор у насељу Стрелиште, две мешовите групе

" Звончица" - адаптиран простор на Котежу 1, две мешовите групе

ГДЕ НАС МОЖЕТЕ НАЋИ:

ПУ" Дечја радост" Панчево, ул. Ж. Зрењанина 25, тел: 013-345-955, 013-352-718

E mail: dradost@open.telekom.rs Web site: www.decja-radost.rs

1.2. АНАЛИЗА СТАЊА

Анализа стања у Установи са освртом на снаге и слабости, а због потребе доношења Развојног плана урађена је на основу следећих показатеља:

- Искуства рада у Установи, постигнутог нивоа развоја
- Извештаја о реализацији рада у задњим годинама и издвајањем онога што је урађено и онога што је проблематично
- Обуке од стране Министарства просвете намењена члановима тима за развојно планирање
- Анкете урађене након обуке, са три кључна питања: процене онога што је добро, онога што треба мењати и виђење Установе у будућности. Анкетом су били обухваћени запослени (80), родитељи (80) и локална средина (50)

Кроз анализу свих ових показатеља, а посебно анализирајући податке из анкета, чланови тима за доношење Развојног плана издвојили су следеће показатеље као:

СНАГЕ УСТАНОВЕ	СЛАБОСТИ УСТАНОВЕ
<ul style="list-style-type: none">* Стручно оспособљен кадар; спремност васпитача, стручних сарадника, медицинских сестара за континуираним стручним усавшавањем* успешна реализација васпитно-образовног рада са децом и спремност Установе да организује додатне програме који богате и поспешују дечји развој* задовољавајући ниво остварености делатности у домену исхране; неге; здравствене и социјалне заштите* отвореност и спремност за даље развијање партнерства са родитељима и локалном средином* достигнути ниво опремљености дидактиком, стручном литераруром, играчкама* коректни односи у вртићима	<ul style="list-style-type: none">* недостатак капацитета за упис све заинтересоване деце, а самим тим и постојање листе чекања* максимална попуњеност група са 20-30% преко основног капацитета и норматива* условљеност броја деце у групи, вртићу, просторне организације и временске динамике да се уваже све индивидуалне потребе код деце у смислу већег индивидуалног рада, веће флексибилности организовања ритма активности, активности на отвореном* незадовољство нивоом безбедности и сигурности деце због незаштићених опасних места у вртићу, неограђена и неуређена дворишта, небезбедни прилази и саобраћајнице* побољшање начина рада и облика комуникације на свим нивоима и јачање тимског рада* потребе за санацијама објеката, обнављање старе опреме и намештаја

1.3. РЕСУРСИ

Кроз табелу је дат приказ расположивих ресурса који доприносе развоју установе и чине снаге у развоју, а са друге стране указују шта може бити још боље, шта треба да се мења

Људски ресурси	Стручни кадар	Учествовање у раду стручних удружења; васпитно-образовни кадар је 100 % заступљен; већина је прошла кроз различита стручна усавршавања, акредитоване програме, сусрете, размене искустава	И даље организовање напредовања стручног кадра кроз стручна усавршавања, ангажовање младог кадра
	Остали кадар	Административно-финансијски кадар, особље у производњи хране, техничко особље организовано је у оквиру норматива; учествује у процесу стручног усавршавања	Недовољан број радника у делу техничке службе и квалитетнија организација отклањања кварова у вртићима
Материјално технички ресурси	Простор и опрема	Проблеми у већини вртића су дотрајали објекти; стари намештај; неадекватан простор око вртића; мањак простора	Направљени су увиди у стање по вртићима и планови дугорочнијег улагања у унапређивање услова у вртићима
	Дидактичка средства	Планско улагање у редовно годишње обнављање дидактике и играчака; солидна опремљеност	Планира се и набавља на нивоу Установе
	Коришћење расположивих материјално техничких ресурса	Установа се финансира из буџета Оснивача- локалне самоуправе; део средства из буџета Републике и Покрајине и део средстава из сопствених прихода, донација, спонзорстава, пројеката	Расположиве играчке, дидактика, материјали су доступни деци и у функцији васпитно-образовног рада
	Капацитети установе	Сви простори искоришћени за формирање група	Заједно са градом тражити могућности за повећање капацитета (адаптација простора/изградњом вртића)

2. ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ

У одређивању области у којима желимо да се мењамо, пошли смо са једне стране од снага и слабости, оног што ми јесмо и онога чему тежимо, шта желимо да будемо, а са друге стране од кључних области, тј. подручја вредновања и показатеља вредновања.

Упоређујући те показатеље идвојили смо области које подржавају оно што је добро и у чему треба даље да се развијемо и јачамо, приоритете промена и показатеље

КЉУЧНА ОБЛАСТ	ПОДРУЧЈА /ПРИОРИТЕТИ ПРОМЕНА	ПОКАЗАТЕЉИ
Васпитно-образовни рад	Понуда програма у односу на дечје потребе и индивидуалне способности	Разноврсни програми и богати садржаји и активности
Дечји развој и напредовање	Праћење дечјег напредовања	Посматрање, праћење, евидентирање, документовање развоја, извештавање
Подршка деци и породици	Сарадња породице и вртића	Размена информација, учешће родитеља у животу вртића, стручна подршка породици
Организација и обезбеђивање квалитета	Организација рада Установе и обезбеђивање квалитета	Подела обавеза и задужења, координација рада, правовремена и потпуна информисаност, самовредновање и вредновање
Етос	Очување и даље неговање професионалног развоја делатности, добрих односа и позитивне атмосфере	Уређен простор, дефинисани односи, процедуре, средина прилагођена и подржавајућа за све

3. ЦИЉЕВИ И ЗАДАЦИ

ЦИЉ И ЗАДАЦИ

ЦИЉ

ДАЉЕ УНАПРЕЂЕЊЕ НЕПОСРЕДНОГ ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНОГ РАДА ПРИМЕНОМ АКТИВНИХ МЕТОДА И ОБЛИКА РАДА

ЗАДАЦИ

ОБУКА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА – ВАСПИТАЧА ЗА ПРИМЕНУ АКТИВНИХ И ИНТЕРАКТИВНИХ МЕТОДА И ОБЛИКА УЧЕЊА

ПЛАНИРАЊЕ И ПРОГРАМИРАЊЕ САДРЖАЈА, АКТИВНОСТИ И ФУНКЦИОНИСАЊА, УРЕЂЕЊА СРЕДИНЕ У ФУНКЦИЈИ ДЕЧЈЕГ РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА

ПРИМЕНА АКТИВНИХ МЕТОДА УЧЕЊА У ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНОМ РАДУ И РАЗЛИЧИТИХ ОБЛИКА РАДА

ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
КВАЛИТЕТНИ ПРОГРАМИ И РАЗНОВРСНЕ ТЕХНИКЕ И ОБЛИЦИ РАДА	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА/МЕД. СЕСТАРА, СТРУЧНЕ СЛУЖБЕ И ТИМОВА АКТИВА	СТРУЧНА СЛУЖБА ЕДУКОВАНИ ВАСПИТАЧИ И МЕД. СЕСТРЕ-ВАСПИТАЧИ	2012-2014
ЕДУКОВАНИ ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ-ВАСПИТАЧИ И СТРУЧНИ САРАДНИЦИ	МАТЕРИЈАЛИ СА СЕМИНАРА, ИЗВЕШТАЈИ И ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕД. СЕСТАРА-ВАСПИТАЧА	СТРУЧНА СЛУЖБА ПРЕДАВАЧИ ЕДУКАТОРИ	2012-2014
ЈАСНО ПОСТАВЉЕНИ ПРОГРАМИ, САДРЖАЈИ И АКТИВНОСТИ ПРИЛАГОЂЕНИ ДЕЦИ, СРЕДИНА УРЕЂЕНА И ФИНКЦИОНАЛНО ДОСТУПНА, ПОСТОЈАЊЕ МОБИЛНИХ ЦЕНТАРА	ПЛАНОВИ, ПРОГРАМИ, АКТИВНОСТИ ПРОЦЕНА УРЕЂЕЊА СРЕДИНЕ	СТРУЧНА СЛУЖБА ТИМОВИ	2012-2014
ВИДЉИВОСТ ПРИМЕНЕ КООПЕРАТИВНИХ НАЧИНА УЧЕЊА, РАЗЛИЧИТИХ ТЕХНИКА И ОБЛИКА	РАДНЕ КЊИГЕ, ИЗВЕШТАЈИ, ПРОФЕСИОНАЛНИ ПОРТФОЛИО ВАСПИТАЧА	ВАСПИТАЧИ, МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ-ВАСПИТАЧИ И СТРУЧНА СЛУЖБА	2012-2014

ЦИЉ И ЗАДАЦИ

II ЦИЉ

**УНАПРЕДИТИ КОНТИНУИРАНО ПРАЋЕЊЕ
РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА СВАКОГ ДЕТЕТА**

ЗАДАЦИ

ЕДУКОВАТИ ВАСПИТАЧЕ, МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ,
СТРУЧНЕ САРАДНИКЕ ЗА ПРОЦЕС ПРАЋЕЊА И
ПОСМАТРАЊА РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА ДЕЦЕ

ИЗРАДА ИНСТРУМЕНАТА И ТЕХНИКА ПРАЋЕЊА
РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА

ПРИМЕНА ТЕХНИКА, ИНСТРУМЕНАТА У ПРОЦЕСУ
ПРАЋЕЊА И ПОСМАТРАЊА У РАДУ СА ДЕЦОМ И
НАЧИН КОРИШЋЕЊА ПОДАТАКА

ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
КВАЛИТЕТАН ПОРТФОЛИО ЗА СВАКО ДЕТЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА/МЕД. СЕСТАРА	ВАСПИТНО ОСОБЉЕ, СТРУЧНИ САРАДНИЦИ И ГЛАВНИ ВАСПИТАЧИ	2012-2014
ЕДУКОВАНИ СТРУЧНИ КАДАР	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТР. САРАДНИКА, ПЛАН СТР. УСАВРШАВАЊА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2012-2014
ИЗГРАЂЕНИ ИНСТРУМЕНТИ НАПРАВЉЕНА БАЗА МОГУЋИХ ИНСТРУМЕНАТА	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТР. САРАДНИКА, ВАСПИТАЧА, ВРТИЂА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2012-2013
ВИДЉИВОСТ ПРИМЕНЕ ТЕХНИКА И ИНСТРУМЕНАТА У РАДНОЈ КЊИЗИ	РАДНЕ КЊИГЕ, ПРОФЕСИОНАЛНИ ПОРТФОЛИО ВАСПИТАЧА	ВАСПИТАЧИ	2012-2014

ЦИЉ И ЗАДАЦИ

III ЦИЉ

ПОВЕЋАТИ СТЕПЕН ТОЛЕРАНЦИЈЕ У ОДНОСУ НА РАЗЛИЧИТОСТИ СВАКОГ ДЕТЕТА И ОДРАСЛОГ

ЗАДАЦИ

ЕДУКАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕД. СЕСТАРА И ЈАЧАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНИХ КОМПЕТАНЦИЈА ЗА РАД СА ДЕЦОМ ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА КАО И СА ДЕЦОМ СА ПОСЕБНИМ ПОТРЕБАМА

УКЉУЧИТИ ДЕЦУ ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА У ВРШЊАЧКЕ ГРУПЕ

РЕАЛИЗОВАТИ РАДИОНИЦЕ, АКТИВНОСТИ, САДРЖАЈЕ КОЈИ ПОДСТИЧУ ТОЛЕРАНЦИЈУ, ЗАЈЕДНИЧКО ЖИВЉЕЊЕ СА РОДИТЕЉИМА И ДЕЦОМ

ПЛАНИРАТИ АКТИВНОСТИ КОЈЕ ОМОГУЋАВАЈУ ИЗРАЖАВАЊЕ РАЗЛИЧИТИХ ПОТРЕБА КОД ДЕЦЕ

ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ПОСТОЈЕ МЕХАНИЗМИ ЗА РАЗВИЈАЊЕ ТОЛЕРАНЦИЈЕ, БРОЈ УПИСАНЕ ДЕЦЕ И ПОСТОТАК ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА	ДОКУМЕНТАЦИЈА, ПЛАНОВИ УСТАНОВЕ	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2012-2014
ПРОЦЕНАТ ЕДУКОВАНИХ ВАСПИТАЧА, МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА И СТР. САРАДНИКА У СВАКОЈ ГОДИНИ	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТР. САРАДНИКА, ПЛАН СТР. УСАВРШАВАЊА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ И СТРУЧНИ САРАДНИЦИ	2012/2012. 2012/2013. 2013/2014.
ДЕФИНИСАН ПЛАН УПИСА, КРИТЕРИЈУМИ УПИСА, УПИСАНА ДЕЦА ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА	ДОКУМЕНТАЦИЈА УСТАНОВЕ, СТАТУТ, ПРАВИЛНИК И ЕВИДЕНЦИЈА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ, СТРУЧНА СЛУЖБА И ВАСПИТАЧИ	2011-2014.
РЕАЛИЗОВАНИ САДРЖАЈИ: САМОПОШТОВАЊА, ЧУВАРИ ОСМЕХА, УМЕЋЕ КОМУНИКАЦИЈЕ, НОВИ ПРИЈАТЕЉИ, ЖИВОТНЕ ВРЕДНОСТИ....	РАДНА КЊИГА	ВАСПИТАЧИ, МЕД. СЕСТРЕ, РОДИТЕЉИ И СТРУЧНА СЛУЖБА	2011-2014.
ОТКРИВЕНИ ТАЛЕНТИ, ПОСЕБНЕ МОГУЋНОСТИ, ВЕШТИНЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА	СТРУЧНИ САРАДНИЦИ, ВАСПИТАЧИ, РОДИТЕЉИ	2011-2014.

ЦИЉ И ЗАДАЦИ

IV ЦИЉ

ПОДИЗАЊЕ СТЕПЕНА ПОВЕРЕЊА И ИЗГРАЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ ОДНОСА СА РОДИТЕЉИМА

ЗАДАЦИ

ОРГАНИЗОВАТИ ЗАЈЕДНИЧКЕ АКТИВНОСТИ ДЕЦЕ И
РОДИТЕЉА

УКЉУЧИТИ РОДИТЕЉЕ У ПРОЦЕС АДАПТАЦИЈЕ И
ПЛАНИРАЊА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНОГ РАДА

ПОВЕЋАТИ РАЗНОВРСНОСТ У ИНФОРМИСАЊУ
РОДИТЕЉА

ИНТЕЗИВИРАТИ РАД САВЕТОВАЛИШТА ЗА РОДИТЕЉЕ

ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ЗАДОВОЉСТВО РОДИТЕЉА САРАДЊОМ	АНКЕТА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	школска година дефинисана у акционом плану
АКТИВНОСТИ, РАДИОНИЦЕ, ИЗЛЕТИ, ДРУЖЕЊА ОРГАНИЗОВАНА ВИШЕ ПУТА ТОКОМ ГОДИНЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА	ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ	2011/2012.
РОДИТЕЉ ЈЕ ЧЛАН ТИМА ЗА ПЛАНИРАЊЕ И ПОЗНАТ ИМ ЈЕ ПРОЦЕС АДАПТАЦИЈЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА	ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ	2011/2012.
ИНФОРМАЦИЈА РОДИТЕЉА О ЖИВОТУ И РАДУ У ВРТИЉУ, ИНФОРМАТИВНИ И ЕДУКАТИВНИ МАТЕРИЈАЛИ И НОВИ ВИД ИНФОРМИСАЊА "ДАН ЗА РАЗГОВОР СА РОДИТЕЉИМА"	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА	ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ И СТРУЧНА СЛУЖБА	2011/2012.
ДОНЕТ ПЛАН РАДА САВЕТОВАЛИШТА И ДОСТУПАН СВИМ ВРТИЉИМА И РОДИТЕЉИМА	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТРУЧНЕ СЛУЖБЕ	СТРУЧНА СЛУЖБА	2011/2012.

ЦИЉ И ЗАДАЦИ

ЦИЉ

**УНАПРЕДИТИ САРАДЊУ СА ЛОКАЛНОМ
СРЕДИНОМ И ОКРУЖЕЊЕМ**

ЗАДАЦИ

ПОВЕЗИВАЊЕ УСТАНОВЕ СА ОСНОВНИМ ШКОЛАМА,
ДЕЧЈИМ ДИСПАНЗЕРОМ, ИНТЕРРЕСОРНОМ
КОМИСИЈОМ, УСТАНОВАМА И ПРЕДУЗЕЋИМА

ПОВЕЗИВАЊЕ УСТАНОВЕ СА ГРАДОМ, МЕСНИМ
ЗАЈЕДНИЦАМА РАДИ ПОВЕЋАВАЊА КАПАЦИТЕТА
ОБУХВАТА ДЕЦЕ

ПОВЕЋАТИ СТЕПЕН ИНФОРМИСАНОСТИ О
ФУНКЦИОНИСАЊУ УСТАНОВЕ

ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ПОСТОЈЕ ПОЈЕДИНАЧНИ ПЛАНОВИ САРАДЊЕ	ГОДИШЊИ ПЛАН	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО
ДОНЕТ ПЛАН САРАДЊЕ, ОБЛИЦИ И САДРЖАЈИ	ГОДИШЊИ ПЛАН РАДА И ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО 2011-2014.
ДОНЕТ ПЛАН САРАДЊЕ СА ПОДАЦИМА О КАПАЦИТЕТУ, УПИСУ И ПОТРЕБАМА	ГОДИШЊИ ПЛАН, ДОКУМЕНТАЦИЈА ПРЕМА ГРАДУ	ДИРЕКТОР, ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА, СЕКРЕТАР, ШЕФ РАЧУНОВОДСТВА	КОНТИНУИРАНО
ПРОМОТИВНИ МАТЕРИЈАЛИ, УЧЕСТВОВАЊЕ УСТАНОВЕ У АКТИВНОСТИМА И МАНИФЕСТАЦИЈАМА ГРАДА, АКТУЕЛАН САЈТ УСТАНОВЕ	ГОДИШЊИ ПЛАН, ДОКУМЕНТАЦИЈА, САЈТ	ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА, ЧЛАНОВИ ТИМА ЗА МАРКЕТИНГ	КОНТИНУИРАНО

ЦИЉ И ЗАДАЦИ

VI ЦИЉ

РАЗВИТИ СИСТЕМ МОТИВАЦИЈЕ И ВРЕДНОВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

ЗАДАЦИ

ЕДУКОВАТИ ДИРЕКТОРЕ, СТРУЧНЕ САРАДНИКЕ,
РУКОВОДИОЦЕ ЗА ПРИМЕНУ МЕНАџЕРСТВА ЉУДСКИХ
РЕСУРСА

УВЕСТИ ИСО СТАНДАРД, ХАСАП И ИМПЛЕМЕНТИРАТИ
ГА У ОРГАНИЗАЦИЈУ РАДА

НАПРАВИТИ СИСТЕМ НАГРАЂИВАЊА И ВРЕДНОВАЊА

ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ПОСТОЈЕ СТАНДАРДИ ЗА ВРЕДНОВАЊЕ И НАГРАЂИВАЊЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ЗА ВРЕДНОВАЊЕ	- ТИМ ЗА ВРЕДНОВАЊЕ - ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО
РЕАЛИЗОВАНА ЕДУКАЦИЈА ЗА 30 ЉУДИ	СЕМИНАР, ИЗВЕШТАЈ	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2011/2012.
УВЕДЕН СТАНДАРД ХАСАП	КОМПЛЕТИРАНА ДОКУМЕНТАЦИЈА АГЕНЦИЈЕ И УСТАНОВЕ	- РУКОВОДСТВО - ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО
СИСТЕМ ВРЕДОВАЊА И НАГРАЂИВАЊА ДОНЕТ И ПОЗНАТ СВИМА	ДОКУМЕНТАЦИЈА	-ДИРЕКТОР - РУКОВОДИОЦИ АКТИВА - СТРУЧНИ САРАДНИЦИ	2011-2013.

АКЦИОНИ ПЛАН

ВРТИЋ/ВРТИЋИ

ЦИЉ

--

АКТИВНОСТИ

НОСИОЦИ

МЕСТО

ВРЕМЕ

АКТИВНОСТИ	НОСИОЦИ	МЕСТО	ВРЕМЕ
------------	---------	-------	-------

ЗАДАЦИ

Како се наведена подручје промене односе на све објекте, вртиће Установе, у наредном периоду, ћемо потребне корак
разрадити за сваки од вртића, кроз анексе Развојног плана - мале Акционе планове и на тај начин испоштовати, уважити и подржати
специфичност сваког објекта као и промене на нивоу Установе.

ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА



Milica Milica
/Милковић Милица/



ПРЕДШКОЛСКА УСТАНОВА
„ДЕЧЈА РАДОСТ“ ПАНЧЕВО
УПРАВНИ ОДБОР
Ул. Жарка Зрењанина 25
УПРАВНИ ОДБОР
Тел: 013 345-955, 354-292
345-148, 343-866
Факс 013 345-332
dradost@nadlanu.com
www.deciaradost.rs
БРОЈ: 486/4
ДАТУМ: 14. 09. 2011. г.
ПАНЧЕВО

На основу члана 41. Статута Предшколске установе "Дечја радост" Панчево („Службени лист града Панчева“ број:13/2010.) и члана 49. Закона о основама система образовања и васпитања ("Сл. гласник РС", број 72/2009. и 52/2011.), Управни одбор Предшколске установе "Дечја радост" Панчево, на седници одржаној 14. 09. 2011. године, доноси

**ОДЛУКУ
О ДОНОШЕЊУ РАЗВОЈНОГ ПЛАНА
ПРЕДШКОЛСКЕ УСТАНОВЕ "ДЕЧЈА РАДОСТ" ПАНЧЕВО
ЗА ПЕРИОД ОД 2011. – 2015. ГОДИНЕ**

Доноси се Развојни план Предшколске установе "Дечја радост" Панчево за период од 2011. до 2015. године у предложеном тексту од стране Стручног актива за развојно планирање Установе.

Развојни план Предшколске установе "Дечја радост" Панчево за период од 2011. до 2015. године чини саставни део ове Одлуке.



ПРЕДСЕДНИК

Милица Вељковић
Вељковић Милица